



Le Système de Management Environnemental

ISO 14001

Pourquoi ? Quoi ? Comment ?

Intervenant : M.F. Lafon

14001 Conseil

Conseil, Formation, Audit, Veille en Management Environnemental

36, rue Baraban - 69003 Lyon

☎ : 04 72 34 00 69 - 📠 : 04 72 91 67 94

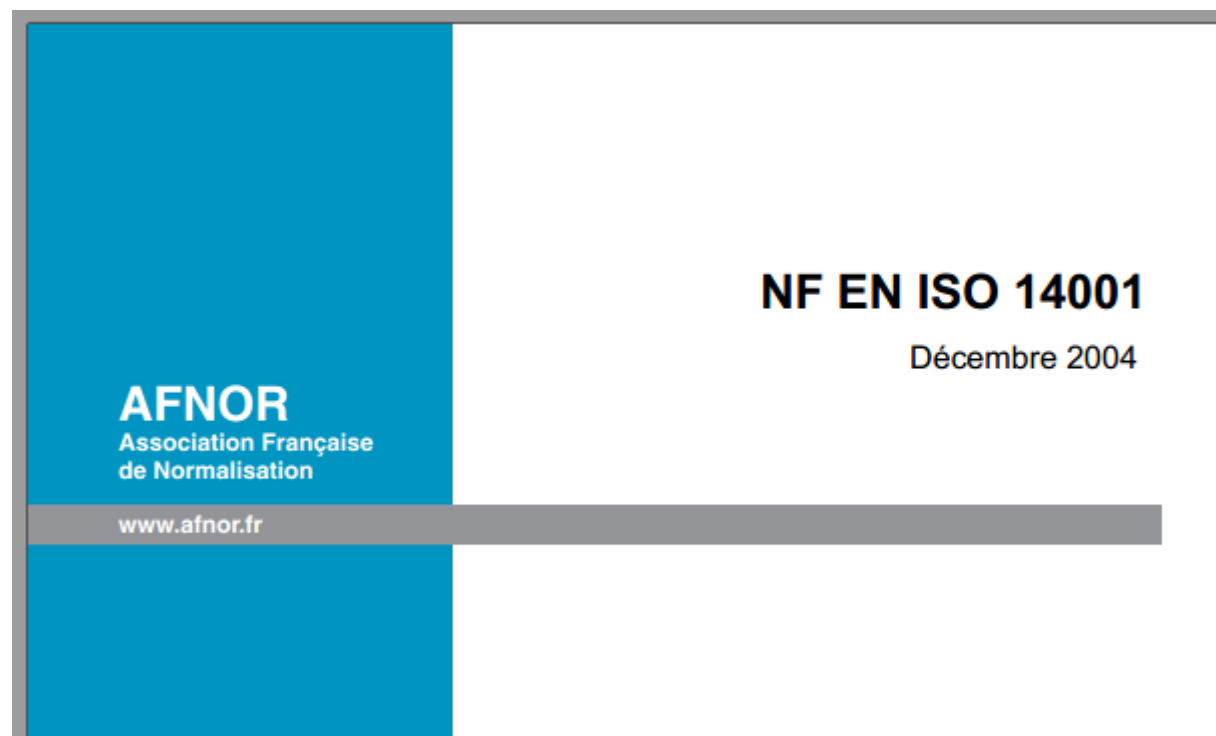
e-mail : 14001.conseil@laposte.net

Sommaire

Fondements de l'ISO 14001

Structure de l'ISO 14001

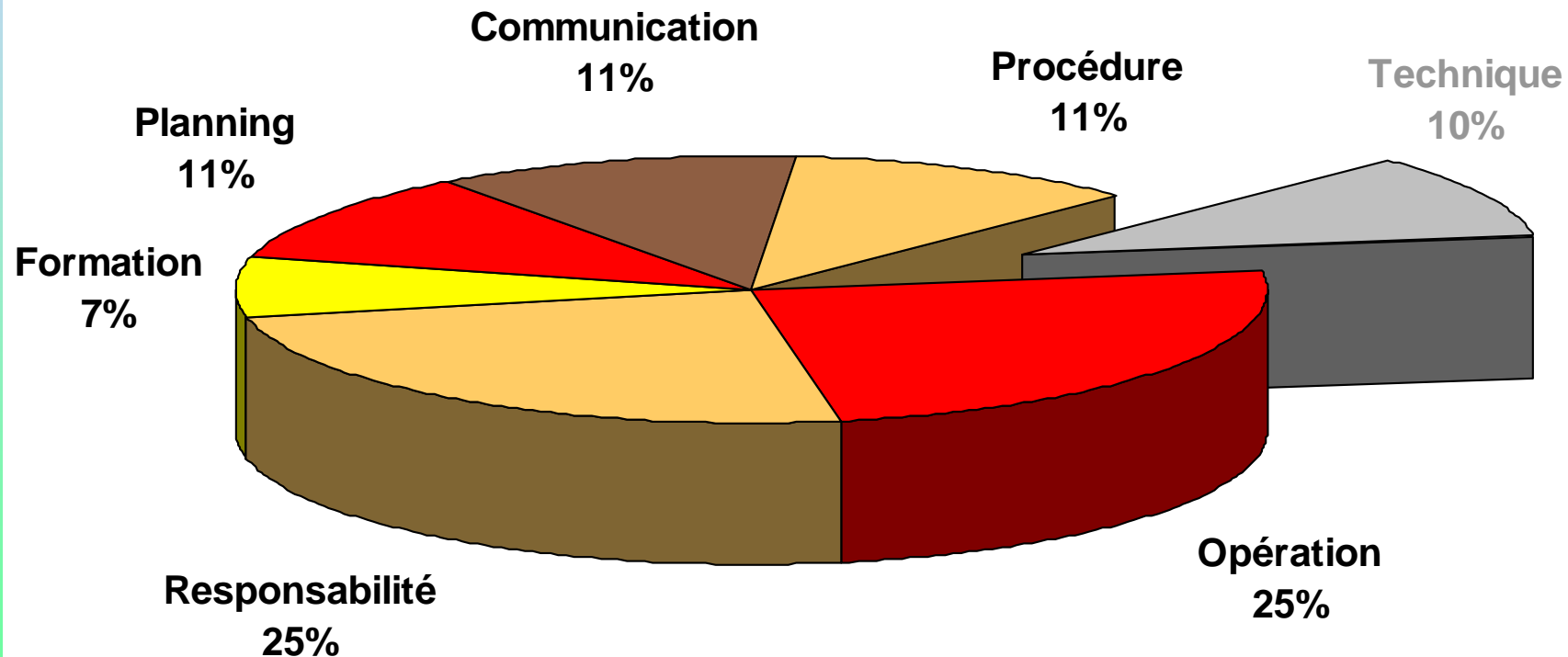
Retours d'expérience



Fondements de l'ISO 14001

90% des atteintes à l'environnement ont une origine organisationnelle

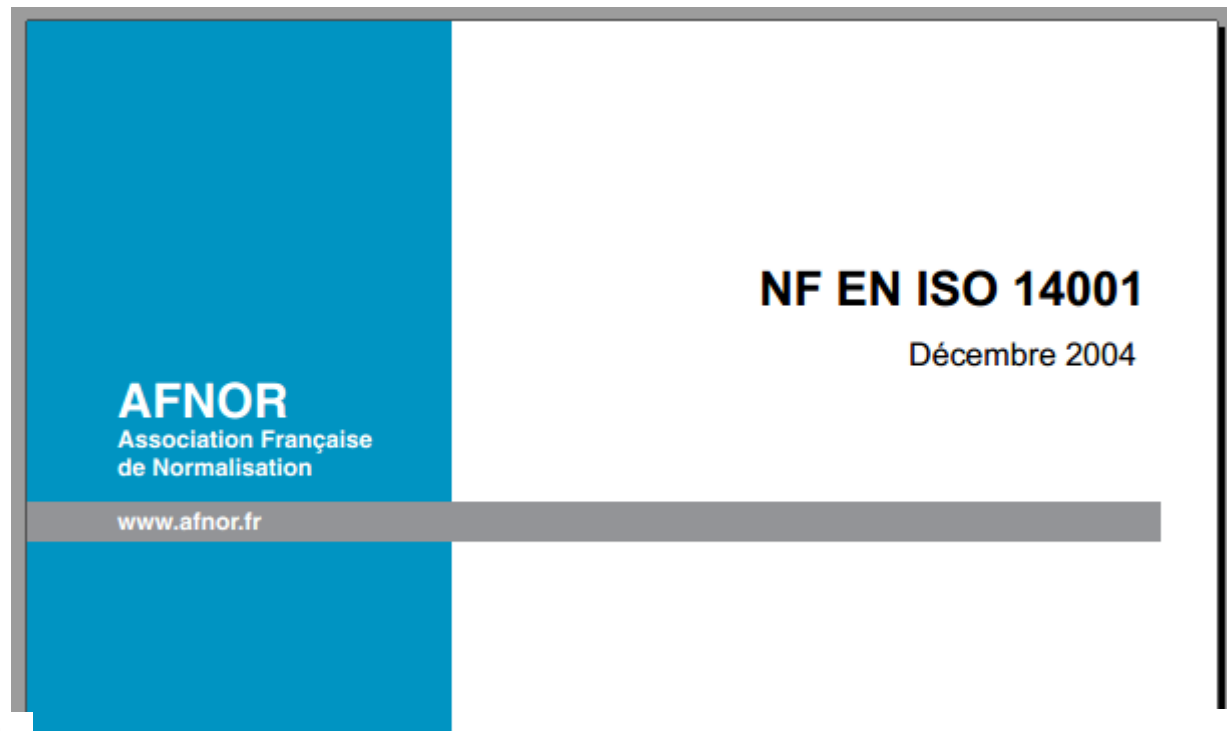
c'est à dire une faille du management !



Source : KPMG

ISO 14001

- ❑ Un engagement volontaire
- ❑ Une norme permettant de certifier l'engagement et les actions environnementales des entreprises
- ❑ Une reconnaissance internationale



Structure de l'ISO 14001

Le S.M.E : résumé des concepts

Connaissance

Engagement fort de la ***direction***

Implication de l'***ensemble des employés***

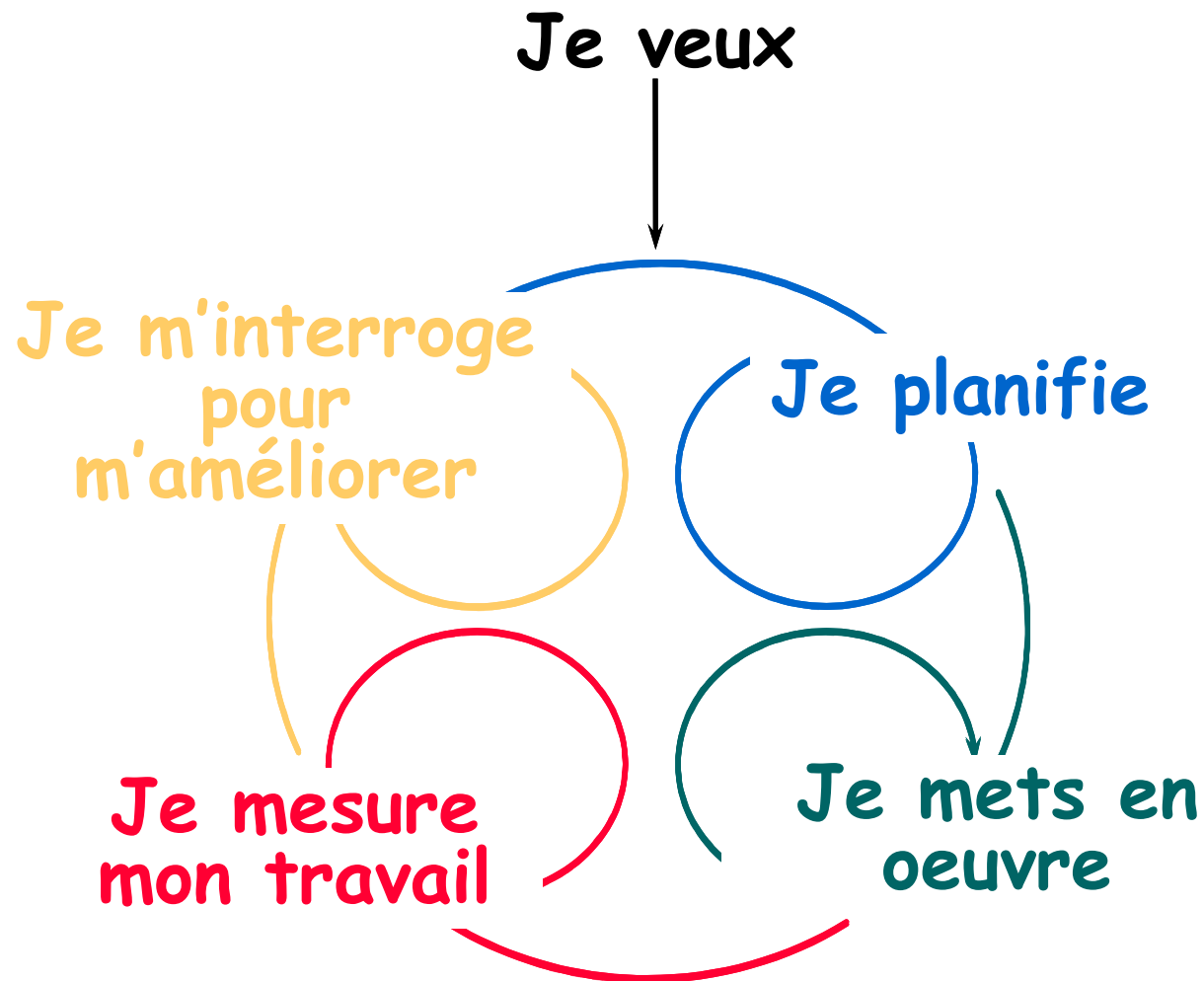
Systeme et procédures ***documentés***

Prévention de la pollution

Amélioration continue

Conformité réglementaire

Le Système de Management Environnemental



La Roue de Deming

Sommaire de la norme

4 Exigences du système de management environnemental

4.1 Exigences générales

4.2 Politique environnementale

4.3 Planification

4.3.1 Aspects environnementaux

4.3.2 Exigences légales et autres exigences

4.3.3 Objectifs, cibles et programme(s)

4.4 Mise en œuvre et fonctionnement

4.4.1 Ressources, rôles, responsabilité et autorité

4.4.2 Compétence, formation et sensibilisation

4.4.3 Communication

4.4.4 Documentation

4.4.5 Maîtrise de la documentation

4.4.6 Maîtrise opérationnelle

4.4.7 Préparation et réponse aux situations d'urgence

4.5 Contrôle

4.5.1 Surveillance et mesurage

4.5.2 Évaluation de la conformité

4.5.2.1 conformité aux exigences légales applicables.

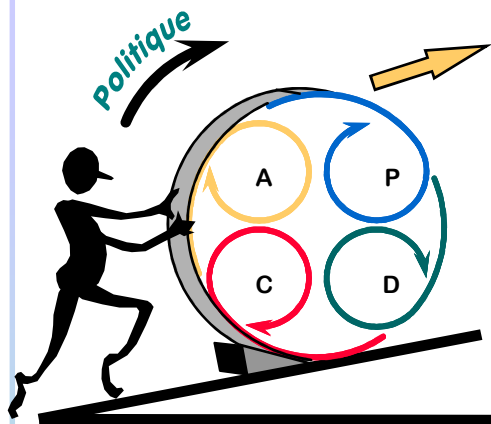
4.5.2.2 conformité aux autres exigences

4.5.3 Non-conformité, action corrective et action préventive

4.5.4 Maîtrise des enregistrements

4.5.5 Audit interne

4.6 Revue de direction



Plan = Planifier

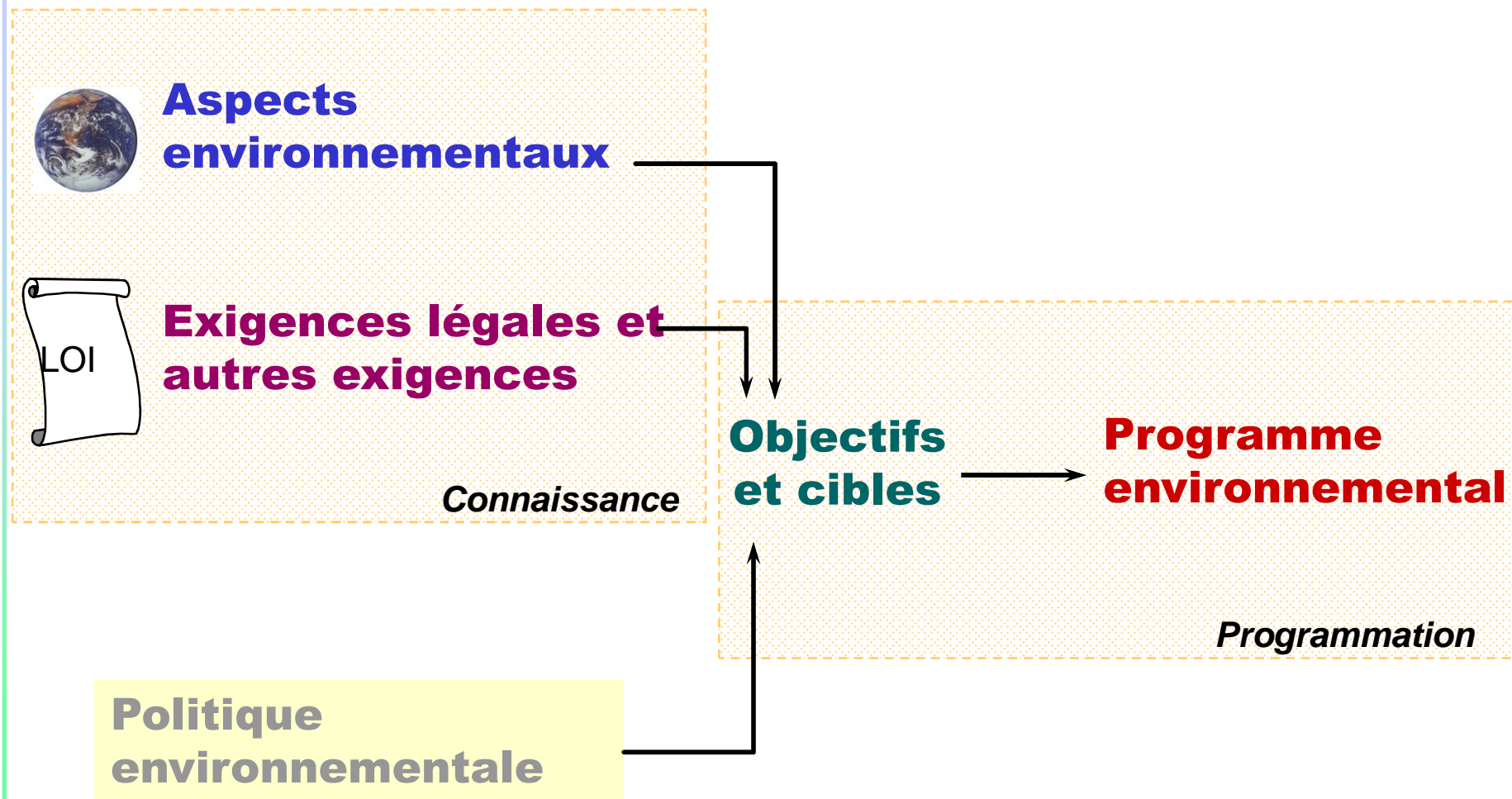
Do = Mettre en œuvre

Check = Contrôler

Act = Agir

Les premières étapes

La planification



Les étapes

Aspects environnementaux, Impacts environnementaux, Risques
Exigences légales

Analyse environnementale

Hierarchisation

Programme d'amélioration

Formations

Mise en place terrain

Écriture de la documentation
Manuel, procédures

★ **Audit à blanc**

S.M.E. en fonctionnement

Diminution des impacts
Maîtrise des risques

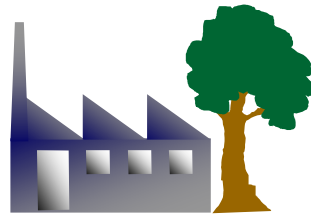


Participation de
TOUS



14001 : Les clés de la réussite

- ☑ **Volonté**
- ☑ **Moyens**
- ☑ **Connaissance**
- ☑ **Communication**
- ☑ **Prise en compte des systèmes existants**



Retour d'expériences

ISO 14001 : Des économies pour l'entreprise directement quantifiables

Les entreprises interrogées témoignent de résultats concrets obtenus

- 🌍 une baisse des consommations d'eau et d'énergie de 10 % à 15%
- 🌍 une réduction dans l'utilisation de matières premières de l'ordre de 5 % à 25 %
- 🌍 une meilleure gestion des déchets qui se traduit par un recyclage ou par une valorisation améliorée de 20 % à 30 %
- 🌍 sur une période de 10 ans, les entreprises concernées par les gaz à effets de serre (CO₂, SO₂, COV, et NO_x) ont réduit leurs émissions de 20 à 80 %.

Source : « Les apports de la certification environnementale » AFNOR Mai 08

Des effets bénéfiques indirects mais réels

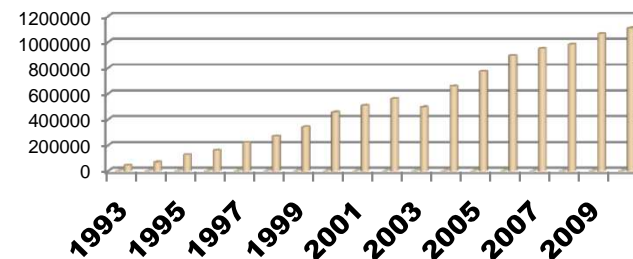
Un outil de management qui favorise rigueur et constance dans l'atteinte des objectifs

- 🌐 un puissant outil fédérateur en interne, qui permet de partager de nouvelles valeurs au sein de l'entreprise et de fidéliser les salariés
- 🌐 une amélioration de la sécurité des procédés et une réduction des risques environnementaux
- 🌐 une pratique régulière de la veille réglementaire, qui favorise une démarche volontaire pro-active pour respecter la réglementation ;
- 🌐 un développement et une mise en place d'innovations technologiques
- 🌐 une meilleure ouverture vers les parties prenantes : culture de la concertation et comportement citoyen de l'entreprise ;
- 🌐 une création de valeur éthique, un respect des engagements, une protection des individus comme du milieu naturel qui accroît la pérennité de l'entreprise.

Source : « Les apports de la certification environnementale » AFNOR Mai 08

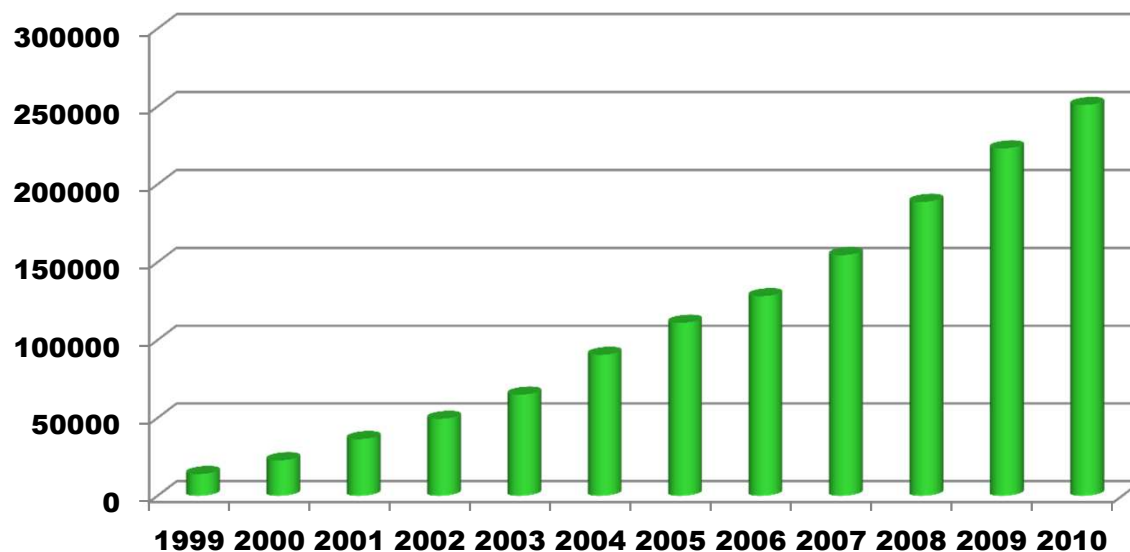
Certifications mondiales

Nombre de certificats ISO 9001 - 2010



Environ 250 000 certifiés dans le monde :
combien en France ???

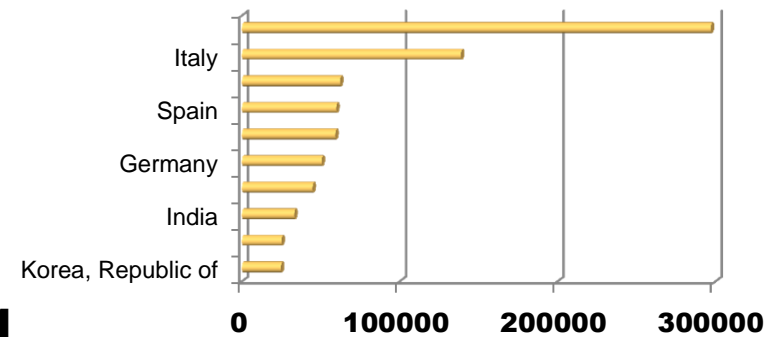
Nombre de certificats ISO 14001 –
2010 (monde)



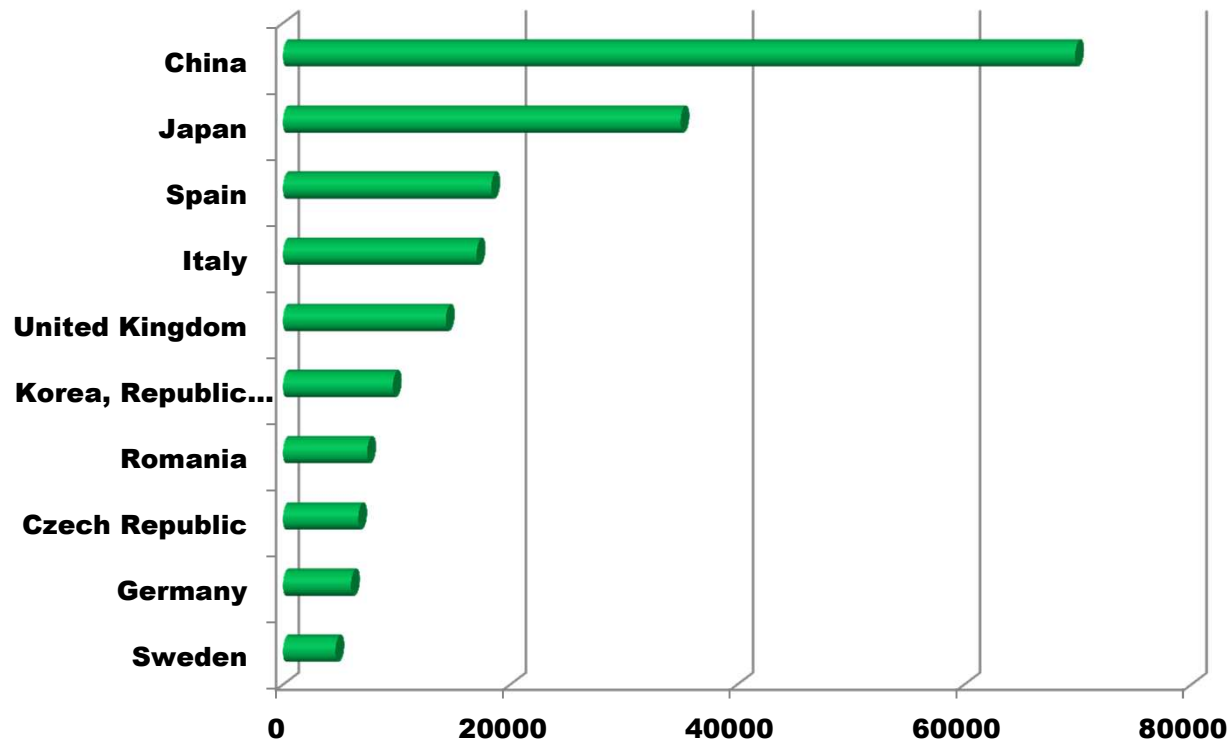
Source iso.ch - fev 2012 - ISO Survey

Top Ten

Top 10 countries for ISO 9001 certificates - 2010



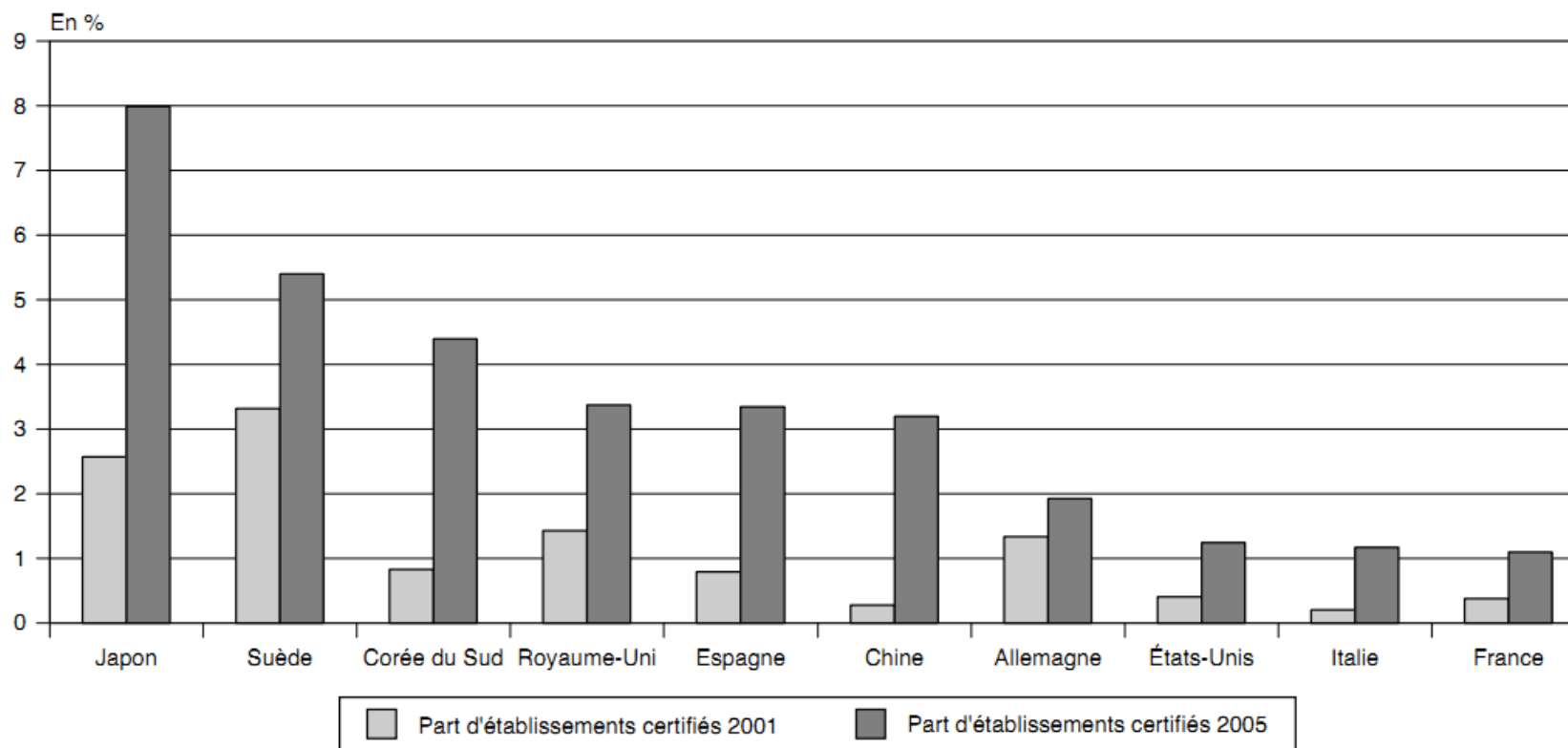
Top 10 countries for ISO 14001 certificates - 2010



Source iso.ch - fev 2012 - ISO Survey

Comparaison (2005)

Graphique I
Proportion d'établissements industriels certifiés ISO 14001



Lecture : sont représentés les dix premiers pays en termes de nombre d'établissements certifiés.

Source : The ISO survey - 2005, <http://www.iso.org/>, Eurostat, OCDE, Insee et www.china.org.cn, calcul des auteurs.

Source : **INSEE**

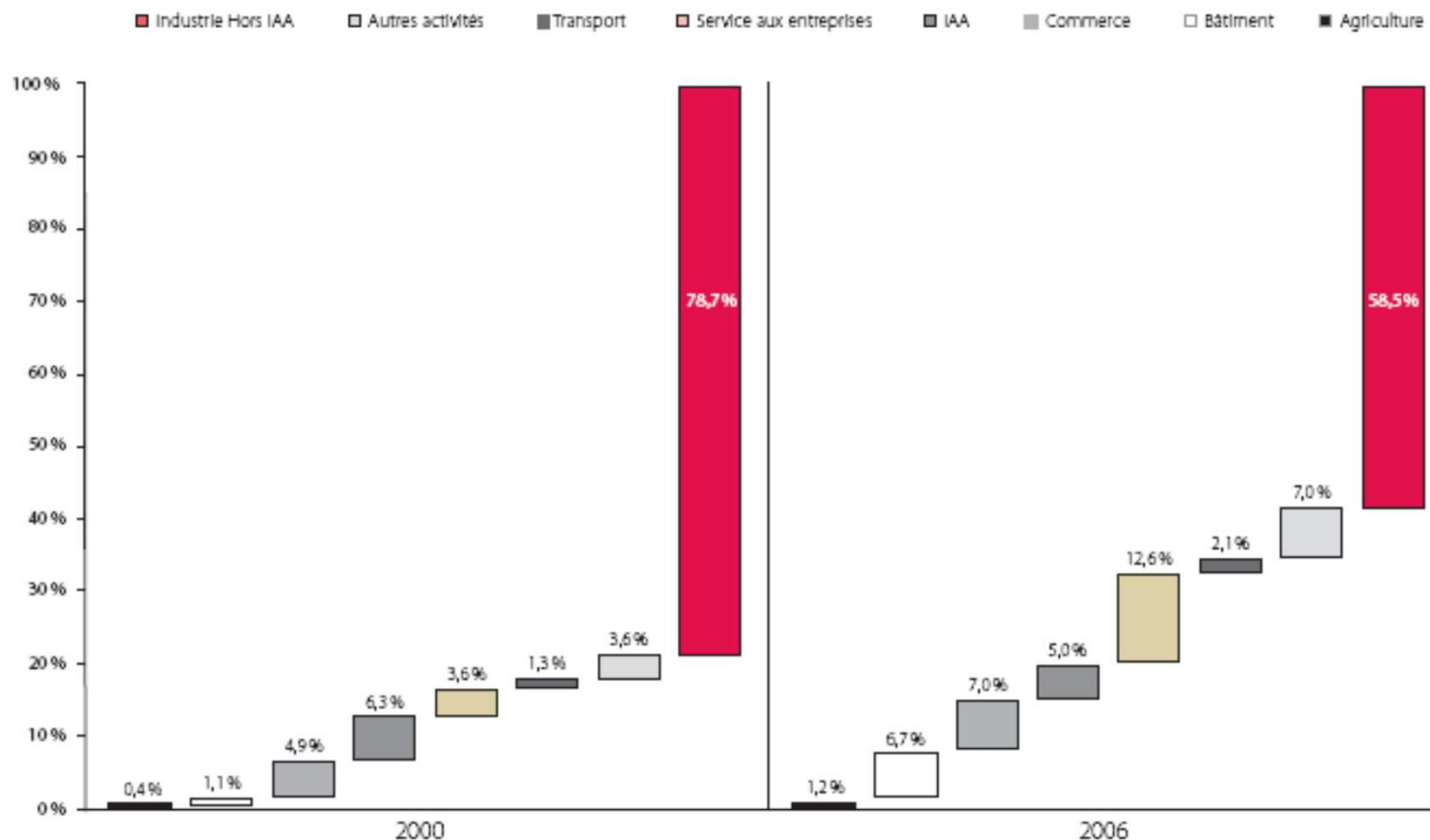
ÉCONOMIE ET STATISTIQUE N° 411, 2008

**La norme ISO 14001 est-elle efficace ?
Une étude économétrique sur l'industrie
française**

Nicolas Riedinger* et Céline Thévenot*

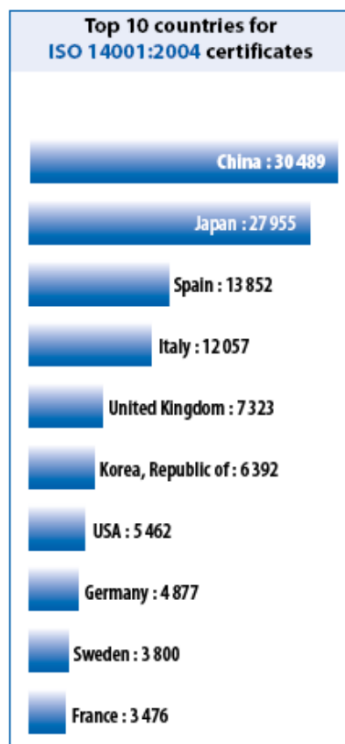
Secteurs d'activité et 14001

RÉPARTITION DES ENTREPRISES CERTIFIÉES ISO 14001 PAR ACTIVITÉ
COMPARAISON ANNÉE 2000 ET ANNÉE 2006



Source : Altares et BMJ Ratings « LES 10 ANS DE LA NORME ENVIRONNEMENTALE ISO 14001- LES ENTREPRISES FRANÇAISES CERTIFIÉES - TYPOLOGIE & ÉCLAIRAGES » pour le compte de l'ADEME

La France « en retard »



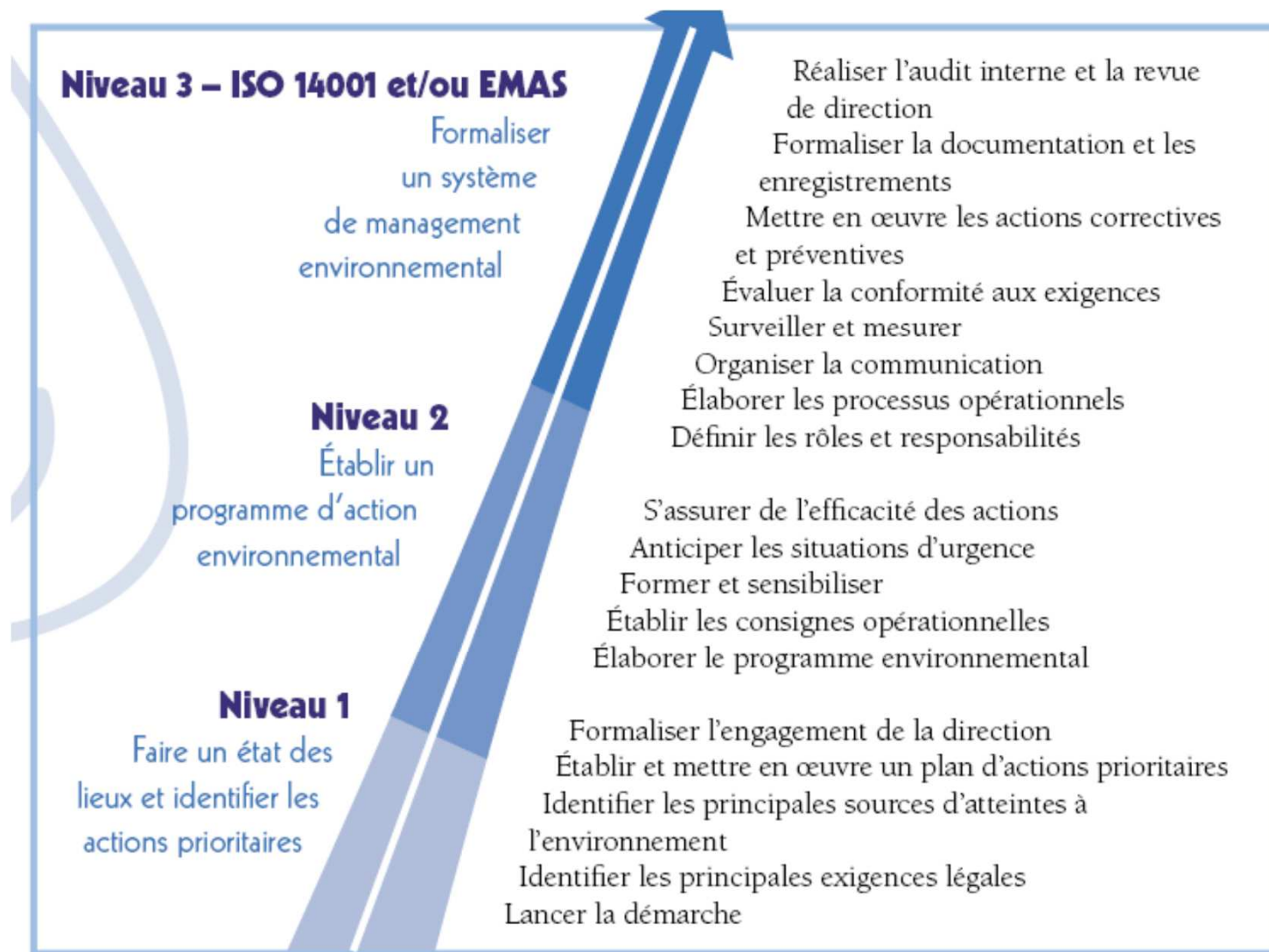
Source iso.ch - fev 2008



- 🌐 Une démarche trop lourde ?
- 🌐 Des PME « frileuses » ?
- 🌐 La durée de l'opération ?

→ la solution **par étapes**

Le FDX 30-205



Vos Questions sur ISO 14001

