# DEVELOPPEMENT DURABLE

## OPERATION COLLECTIVE : Le développement durable au coeur de votre stratégie d'entreprise

**Objectif** :
Accompagner 8 entreprises drômoises à l'intégration du développement durable dans leur stratégie et plans d'actions, en utilisant la démarche TNS (The Natural Step).

## 1. LA DEMARCHE TNS

TNS (The Natural Step) est une organisation internationale créée en 1988 qui accompagne des entreprises et des collectivités de toutes tailles et de tous pays dans une **dynamique de changement durable**.

TNS utilise une méthode participative, basée sur :
- **le backcasting** (analyser le présent à partir du futur souhaité)
- **4 principes** fondamentaux de durabilité, reconnus d'un point de vue scientifique.

*La démarche TNS a fait l'objet d'une présentation lors du Club DD du 18 juin 2009.*
*Références les plus connues : Ikéa, hôtels Scandic, Electrolux, Interface, Groupe Millet...*

## 2. L'OPÉRATION COLLECTIVE PROPOSÉE PAR LA CCI

La démarche TNS sera mise en œuvre progressivement au travers :

→ d'un **volet collectif** :
- réunion de lancement,
- 3 ateliers collectifs d'une demi-journée,
- synthèse à présenter au Club Développement Durable Drôme & Ardèche.

→ d'un **volet individuel** :
- 4 ateliers en entreprise d'une demi-journée,
- entretien de suivi.

*A l'issue de l'opération, chaque entreprise aura déterminé un programme d'actions à court et moyen terme informé par une vision à long terme, dans une perspective de développement durable.*
*Le collectif permettra d'échanger et de créer une dynamique sur le territoire.*

L'animation de l'opération sera assurée par TNS France et par la CCI, soit 2 conseillers par entreprise.

*Ce genre d'opération est un succès auprès de PME en Seine-et-Marne (depuis 3 ans), en Loire Atlantique (2008) et en Loire (2009). Aussi « surprenante » que soit cette méthode, la démarche TNS permet aux entreprises de bâtir une vraie stratégie globale, avec des résultats concrets facteurs d'innovation et de compétitivité.*

> **Cibles** : toute entreprise drômoise suffisamment structurée et mature sur le sujet du développement durable. Un groupe de travail interne de 3 à 10 personnes, incluant la Direction, devra être mis en place dans chaque entreprise.

> **Coûts** : sur la base de 8 entreprises, le coût résiduel sera d'environ 3 k€ dans le cas de PME (compte-tenu des subventions accordées par la région Rhône-Alpes et le département de la Drôme). Pour les non PME, il est possible de faire appel aux fonds de formation.

> **Délai** : réunion de lancement pour les chefs d'entreprises le 10 septembre matin.

Partenaires :

Club Développement Durable Drôme Ardèche

MQRA Mouvement pour la Qualité Rhône-Alpes

the Natural Step

Opération organisée avec le soutien de :

ADEME Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

RhôneAlpes Région

l'Europe s'engage en Rhône-Alpes Fonds Européen de Développement Régional

Pour plus d'information :

site internet de TNS France :
www.tns-france.org

Agnès BALOGNA,

Chargée de mission
Environnement CCI,

tel 04 75 78 67 43
a.balogna@drome.cci.fr

À VOS CÔTÉS durablement

CCI DRÔME
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LA DRÔME

# CALENDRIER

| | |
|---|---|
| **27 mai 2010** | Présentation du programme au Club DD Drôme Ardèche, INEED |
| **25 juin 2010** | Limite d'inscription pour réunion de lancement du 10 sept. |
| **10 sept. 2010** | Réunion de lancement du programme, 9h-11h INEED |
| **15-19 nov. 2010** | Atelier individuel n°1 (½ j) |
| **7-10 déc. 2010** | Atelier individuel n°2 (½ j) |
| **10 -14 jan. 2011** | Atelier collectif n°1 (½ j) |
| **7-11 fév. 2011** | Atelier individuel n°3 (½ j) |
| **14-18 mars 2011** | Atelier collectif n°2 (½ j) |
| **4-8 avril 2011** | Atelier individuel n°4 (½ j) |
| **16-20 mai 2011** | Atelier collectif n°3 (½ j) |
| **5-9 sept. 2011** | Entretien individuel de suivi (2h) |
| **oct. 2011** | Soirée présentation des résultats Club DD Drôme Ardèche, INEED |

## *Quelques précisions utiles*

*Du **27 mai au 25 juin** , vous pouvez obtenir des **compléments d'informations** sur le programme auprès de la CCI ou de TNS France.*

*Du **10 sept. au 22 oct.**, se déroulent les **démarches de contractualisation** et de **demandes de subvention** pour lesquelles vous serez aidé par la CCI.*

**Ateliers individuels:**
*•dans chaque entreprise participante*
*•un groupe de travail de 3 à 10 personnes, représentatives des différentes fonctions, le plus proche possible du comité stratégique ou de Direction et toujours le chef d'entreprise ou d'établissement.*

**Ateliers collectifs:**
*•ont lieu à l'INEED*
*•avec les dirigeants de chaque entreprise participant au programme.*

*Ces 2 étapes correspondent à l'**évaluation** des résultats du programme, la rédaction de cas d'études et la **restitution** au Club.*